



Zašto planirati poslovanje?

SoftConsulting  s.p.

Autor: Lejla Softić, dipl.oec.
Neovisni poslovni savjetnik





Šta je poslovno planiranje ?

- Planiranje je
 - sredstvo orijentacije ljudi:
 - da gledaju unaprijed i
 - način da se razvije osjećaj za vrijeme
 - informacija predočena na nekom mediju
 - temelj autoriteta menadžera
 - temelj za procjenu i kontrolu troškova
 - aktivnost koja sa kontrolom predstavlja ciklus koji je nemoguće razdvojiti
 - kontinuirana aktivnost, a nije jedan zadatak (izrada plana)



Zašto je potrebno poslovno planiranje ?

- Planiranje je sredstvo za
 - organizaciju rada
 - odlučivanje: gdje, kada, šta i ko treba napraviti
 - određivanje potrebnih resursa i alokaciju resursa
 - alokaciju i određivanje odgovornosti
 - koordinaciju (komunikaciju) svih aktivnosti i ljudi
 - kontrolu izvršenja i nastalih troškova tog izvršenja
 - procjenu vremena završetka aktivnosti
 - rješavanje neočekivanih događaja i promjena
 - podloga za analizu i učenje na osnovu iskustva

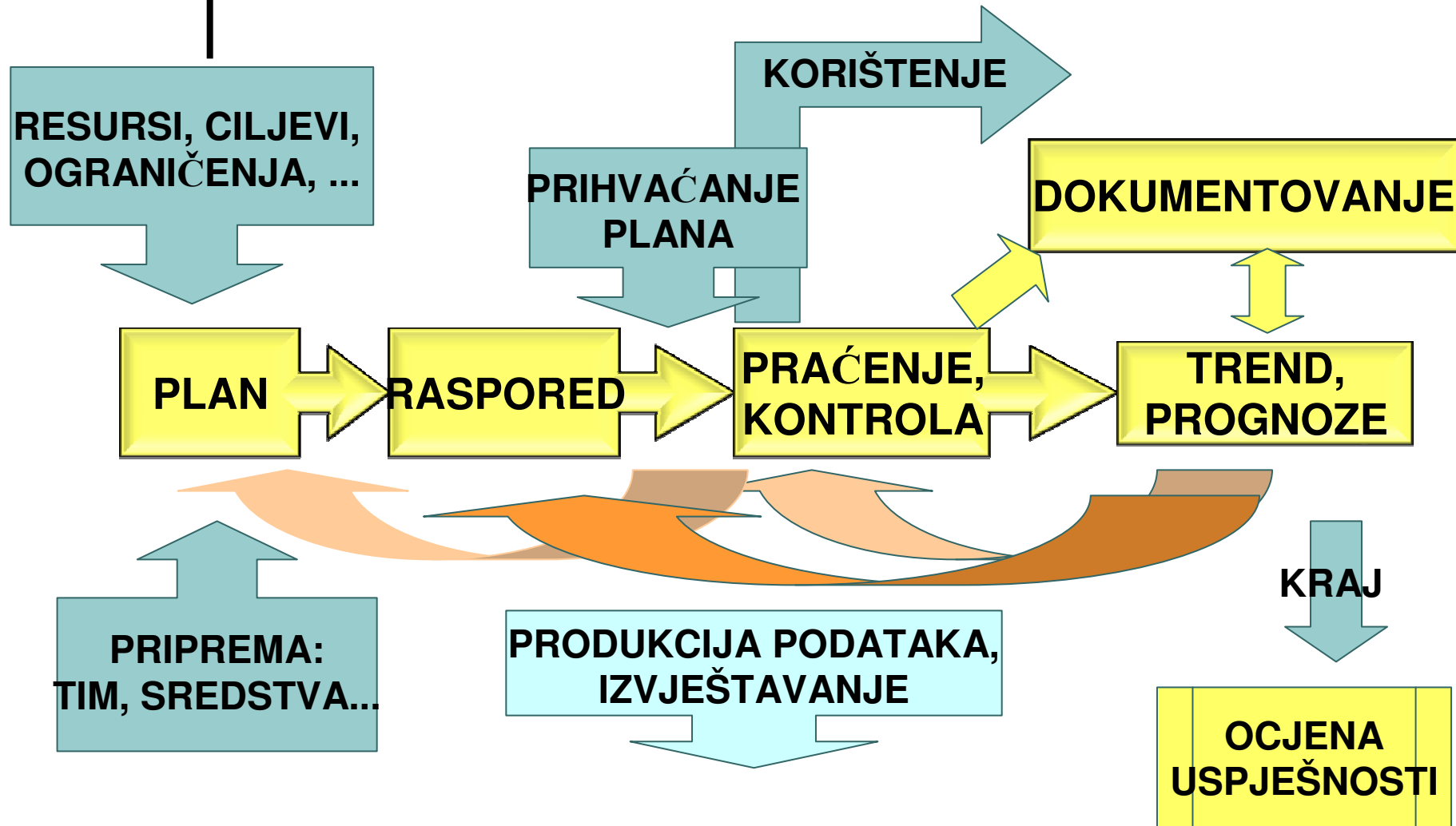


Zašto vršiti formalno planiranje?

- Sve aktivnosti, resursi, ograničenja i vremenski slijed mogu se obuhvatiti
 - ljudskom glavom ili na komadiću papira
- Veći, kompleksniji, poslovni poduhvati nadilaze sposobnosti pojedinačnog intelekta da ih potpuno obuhvati
 - potrebno je formalno i sistematično planiranje da se osigura efikasno i efektivno izvođenje svih aktivnosti



Planiranje i ciklički redosljed aktivnosti





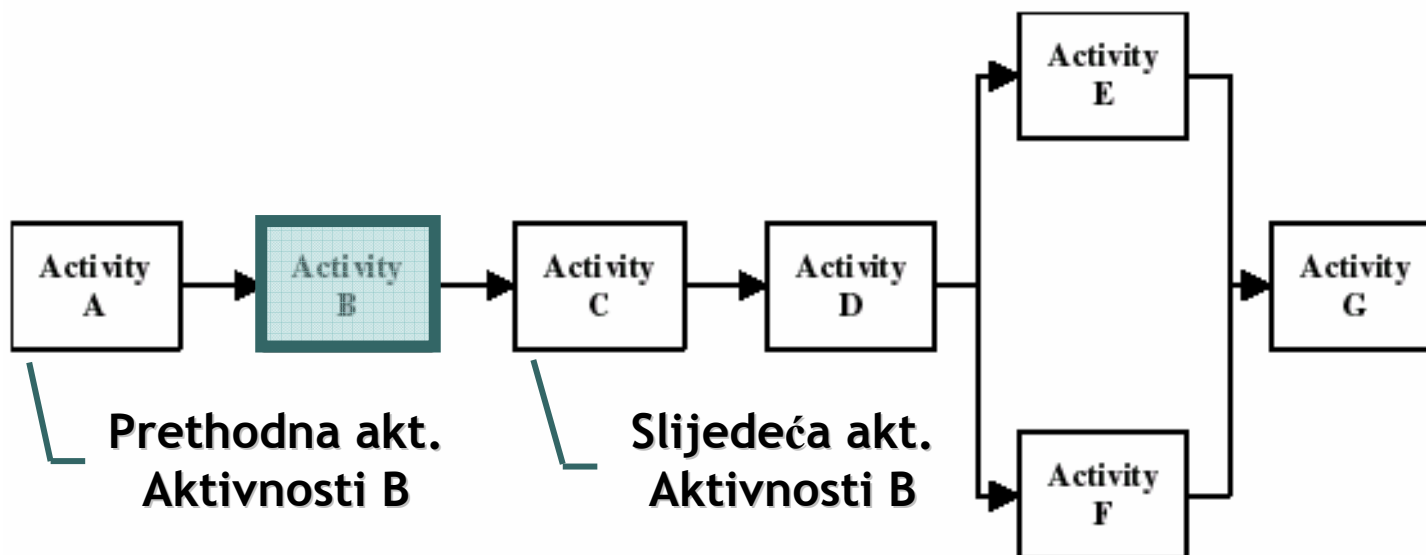
Struktura plana

Prethodna aktivnost

- kontroliše početak ili kraj aktivnosti

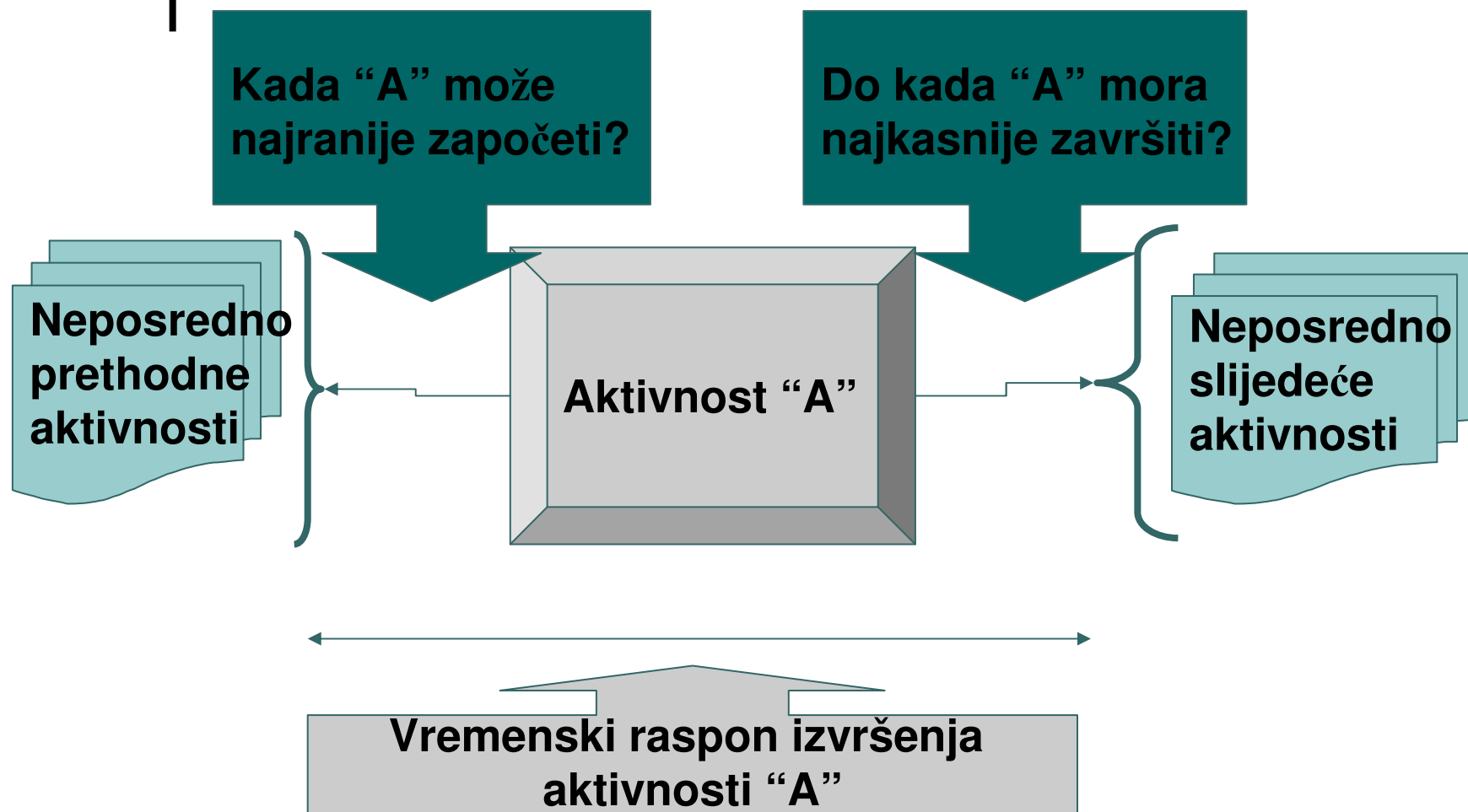
Slijedeća aktivnost

- zavisi od početka ili završetka aktivnosti





Veze između planskih aktivnosti





Značaj hijerarhije planiranja

- Osnovni faktor koji određuje koliko plan mora biti detaljan je njegova funkcija
- Za izvještavanje menadžmenta treba biti u grubom mjerilu i sa agregiranim aktivnostima
- Za direktno rukovođenje, nadzor i kontrolu izvođenja treba detaljno prikazivati aktivnosti
 - U složenim sistemima se u tu svrhu koristi tzv. hijerarhija planiranja
 - Razne razine planova su vezane ključnim događajima tzv. milestones

Hijerarhija planova i organizacijska struktura





Zaključak

- “Umjesto da unaprijed brinemo, bolje je da unaprijed razmišljamo i planiramo.”
 - Winston Churchill
- “Realizacija je važnija od same ideje, bez obzira koliko ona bila inovativna i dobra.”
 - Mark Twain



Hvala na suradnji !

o Kontakt:

- lejla.softic@savjetnik.ba
- 061/897-262

