



softconsulting

# Značaj finansijske politike za upravljanje preduzećem

**Autor: Lejla Softić, dipl.oec.**  
Konsultant za poslovni razvoj

## Definicija

- Politika je nauka o vještini upravljanja.
- Upravljanje (menadžment) uvijek teži ostvarivanju “nekog” cilja.
- Politika mora da ima definisan cilj, a zatim mora da izabere ona načela po kojima će se raditi da bi se ostvario cilj.
- Finansijska politika kao politika finansijske funkcije preduzeća ima svoj cilj i načela kao osnovne izvore saznanja po kojima se radi da bi se ostvario cilj.
- Finansijska politika se sastoji u traženju i donošenju odluka o osnovnim ciljevima preduzeća, kao i usmjeravanju preduzeća prema tim ciljevima.
  - Orijentisana je ne samo na utvrđivanje osnovnih finansijskih ciljeva preduzeća, već i na iznalaženje najpovoljnijih metoda i postupaka kojima bi se ti ciljevi ostvarili.

## Značaj finansijske politike preduzeća

- Finansijska politika, koju vodi finansijski menadžment preduzeća, kreira strategiju i taktiku finansijskog upravljanja na bazi načela i pravila finansiranja, kako bi se sa poslovno - finansijskog aspekta obezbijedili: stalnost, rast i razvoj preduzeća i maksimalno iskoristili pozitivni konjunktorni trendovi na finansijskom tržištu.
- Opstanak, rast i razvoj preduzeća, a samim tim i mogućnost finansiranja preduzeća, određeni su prije svega finansijskim ugledom koje ono uživa, kao i njegovim finansijskim položajem.
- Finansijski ugled preduzeća i njegov finansijski položaj su međusobno uslovljeni i tijesno povezani.
  - Bez dobrog finansijskog položaja, svakako da nema dobrog finansijskog ugleda preduzeća. Od finansijskog ugleda, ili šire rečeno njegovog boniteta, zavisice mogućnost preduzeća da pribavi izvore finansiranja za svoju tekuću i razvojnu aktivnost.

## Suština finansijske politike

- Svjesno traženje i stvaralačko odlučivanje o osnovnim finansijskim ciljevima.
- Izbor odgovarajućih finansijskih strategija za detaljnije opredjeljivanje ciljeva.
- Izbor pravca akcija.
- Svrshodna alokacija resursa.
- Oblikovanje optimalnih struktura sredstava i izvora sredstava.
- Oblikovanje finansijskog odlučivanja za promjenu strategija.
- Realizacija osnovnih finansijskih ciljeva.
- Poštovanje pravila finansijskog ponašanja po utvrđenim finansijskim načelima.

# Načela (principi) finansijske politike



- Načelo finansijske stabilnosti (manje ili jednako 1)
  - dugoočno vezana sredstva vs. sopstveni + dugoročno pozajmljeni kapital
- Načelo rentabilnosti
  - max. neto dobiti u apsolutnom iznosu je u skladu sa načelom fin. stabilnosti
- Načelo likvidnosti (poželjan odnos 1:1)
  - likvidna sredstva + kratk. vezana sredstva vs. kratk. obaveze
  - likvidnost je u suprotnosti sa rentabilnošću
- Načelo finansiranja u skladu sa rizikom
  - rizik povjerilaca da neće moći da se naplate (gubitak firme veći od sopst. kapitala), rizik neg. finansijskog rezultata (visoki fiksni troškovi)
- Načelo finansijske elastičnosti
  - sposobnost preduzeća da pribavi dodatni kapital i prijevremeno otplati pozajmljeni
- Načelo nezavisnosti: od povjerilaca, vlasnika, kreditora
- Načelo optimalnog aktivizacionog dejstva slike finansiranja

## Ciljevi i instrumenti finansijske politike

- Utvrditi ciljeve finansijske politike preduzeća znači izvršiti izbor buduće orijentacije u finansijskom poslovanju.
- Ciljevi finansijske politike mogu biti:
  - optimalna struktura sredstava i izvora
  - optimalna likvidnost
  - najpovoljniji finansijski rezultat
  - itd.
- Finansijski plan je jedan od najvažnijih instrumenata ostvarivanja finansijske politike preduzeća. Finansijski plan omogućava:
  - planiranje budućih novčanih tokova i finansijskih izvora
  - uspostavljanje poslovnih standarda za kontrolu tekućih finansijskih aktivnosti.

## Klasifikacija finansijske politike

- Kao dio poslovne politike preduzeća, finansijska politika obuhvata finansijske aspekte koji se odnose na osnovne finansijske ciljeve preduzeća tj. predstavlja novčani izraz ukupne poslovne politike.
- Integralna finansijska politika preduzeća može se raščlaniti na svoje posebne segmente:
  - Osnovna finansijska politika odnosi se na:
    - poštovanje i primjena osnovnih pravila finansijskog ponašanja (npr. utvrđivanje veličine i strukture sredstava i izvora sredstava).
  - Tekuća finansijska politika odnosi se na:
    - tekuće odluke u vezi sa kratkoročnim finansiranjem (npr. tekuća naplata potraživanja i plaćanje obaveza).
  - Razvojna finansijska politika odnosi se na:
    - razvojnu strategiju preduzeća (npr. izbor najprihvatljivijih investicionih alternativa).

## Faktori finansijske politike

- **Interni faktori** finansijske politike su oni koji se nalaze i objektivno deluju u samom preduzeću, a najvažniji su:
  - usvojena globalna poslovna politika, plan i program dugoročnog i srednjoročnog razvoja,
  - dimenzija avansiranja dobavljača,
  - stepen korišćenja kapaciteta,
  - kvalifikaciona struktura zaposlenih i politika nagrađivanja,
  - politika finansijskih rezervi,
  - politika internih cijena,
  - finansijska situacija preduzeća,
  - stepen likvidnosti, zaduženosti i samofinansiranja,
  - kvantum internih međufinansiranja,
  - stokovi nekurentnih zaliha robe,
  - ročnost potraživanja i finansijskih obaveza itd.



## Faktori finansijske politike

- **Eksterni faktori** finansijske politike
  - paralelno sa internim, egzistiraju
  - zakonomjerno djeluju u, užem i širem, društvenom i privrednom okruženju
  - utiču na realnost i konzistentnost koncepta finansijske politike.
- Njihovo eventualno nepoznavanje, svjesno ili nesvjesno ignorisanje, ugrozilo bi osnovne poluge zdrave finansijske politike.
- Ova činjenica je dovoljna za prihvatanje obaveze proučavanja i ovih faktora, kao datih koordinata, unutar kojih treba da se nalaze kvalitativne i kvantitativne dimenzije koherentne finansijske politike.

## Računovodstvene politike

- Računovodstvene politike su skup zasebnih načela, osnova, dogovora i prakse koje je preduzeće usvojilo prilikom sastavljanja i prezentiranja (objavljivanja) finansijskih izvještaja.
- Odgovornost za sastavljanje i prezentiranje finansijskih izvještaja prvenstveno snosi menadžment preduzeća.
- Svaki menadžment preduzeća će odabirati i provoditi one računovodstvene politike koje će na najbolji mogući način - fer prikazati njihov finansijski položaj, uspješnost poslovanja i novčane tokove.
- Kriterijimi računovodstvenih politika:
  - opreznost,
  - sadržaj važniji od oblika i
  - značajnost (materijalnost).

# Zaključak



# Hvala na ukazanom povjerenju !

▶ Kontakt:

- [lejla.softic@savjetnik.ba](mailto:lejla.softic@savjetnik.ba)
- 061/897-262
- [www.savjetnik.ba](http://www.savjetnik.ba)