

# POSLOVNI PRIRUČNIK

## POLITIKA I PROCEDURE ZA OPERATIVNO UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM POSLOVANJEM

Tuzla, 01.12.2017. godine

### Izjava o autorskim pravima:

SoftConsulting s.p. Tuzla © polaže autorska i vlasnička prava na sadržaj Poslovnog priručnika – Politika i procedure za operativno upravljanje finansijskim poslovanjem.

Prenošenje cjelokupnog ili dijela sadržaja na koje autorsko i vlasničko pravo polaže SoftConsulting s.p. Tuzla nije dozvoljeno bez pismene saglasnosti vlasnika autorskog prava.

Prenošenje, kopiranje, te dalja komercijalna i nekomercijalna distribucija sadržaja na koje autorsko i vlasničko pravo polaže SoftConsulting s.p. Tuzla bez pismene saglasnosti vlasnika autorskog prava podliježe odredbama Zakona o autorskim i srodnim pravima BiH.

Broj protokola: SC –

Broj primjeraka: \_\_\_\_

Zvanična ovjera primjerka:

Sadržaj	Stranica
1. Uvod	4
I - Politika za upravljanje finansijskim poslovanjem	4
1. Princip racionalnog upravljanja (ne)finansijskim resursima	4
2. Princip plansko-analitičkog pristupa pri finansijskom upravljanju	5
3. Princip upotrebe nefinansijskih resursa	5
4. Princip najpovoljnije ponude i interne provjere cijena	5
5. Princip interne finansijske kontrole tzv. "2 para očiju"	6
6. Princip finansijskih limita i pismenog odobrenja vanrednih troškova/nabavke	6
7. Princip (de)stimulacije za (ne)ostvarene finansijske rezultate i planske vrijednosti	6
II - Procedure za operativno upravljanje finansijskim poslovanjem	7
1. Odvijanje svih poslovnih aktivnosti prema određenom redu i pravilima	7
2. Budžetiranje: planiranje prihoda (priliva) i troškova (rashoda)	8
3. Kontrola racionalne upotrebe resursa Društva	8
4. Analiza finansijskog poslovanja Društva	9
5. Finansijsko odlučivanje: pronalaženje najboljih ili alternativnih „rješenja“	9
6. Operativno planiranje poslovnih aktivnosti	10
7. Realizacija planiranih finansijskih pokazatelja i unapređenje poslovanja	10
8. Racionalna upotreba (ne)finansijskih resursa	12
9. Optimalan način upotrebe resursa	12
10. Prikupljanje internih podataka	12
11. Interno utvrđivanje cijena za planirane nabavke	12
12. Prikupljanje minimalno 3 ponude i izbor najpovoljnije ponude	13
13. Preventivno djelovanje	13
14. Dijeljenje funkcija i poslovnih zadataka (delegiranje)	14
15. Objektivnost poslovnog odlučivanja i finansijskog upravljanja Društvom	14
16. Postizanje očekivanih ušteda troškova i povećanje prihoda	14
17. Finansijsko odlučivanje zasnovano na limitima	15
18. Finansiranje vanrednih i neplaniranih troškova	15
19. Primjena internih akata Društva	15
20. Spriječavanje ne poštivanja radne discipline i profesionalnog odnosa	15
21. Korištenje svih resursa prema planiranim vrijednostima	16
22. Finansijski održiv i profitabilan razvoj poslovanja Društva	16
23. Samostalnost i samoinicijativnost u radu koja doprinosi profitabilnom poslovanju Društva	16
III - Kontrolni mehanizmi poslovnog odlučivanja	17
IV - Sistem kontrolnih mjera	17
V - Završne odredbe	18